



CONFINDUSTRIA

**ASSOCONSULT**

Associazione delle Imprese di Consulenza di Management

## **Come affrontare il percorso di realizzazione di Industria 4.0**

**Carlo Maria Capè**

Presidente Assoconsult

A.D. Business Integration Partners S.p.A.

## Le tecnologie oggi disponibili offrono possibilità quasi infinite di innovazione del proprio modello di business per un'azienda

Use cases I4.0	Logistica a monte (SC)	Persone e organizzazione	Sviluppo prodotti	Manifattura	Logistica a valle	Marketing e vendite	CRM e servizio clienti
<b>Horiz. &amp; Vert. integration</b>	•Piattaforma integrata per SC •Ordini autom.	•Partnerships orizzontali	•Co-creation •Design to value •PLM	•Produzione decentralizzata •SCADA	•Piattaforma di gestione integrata	•Omnichannel eCommerce •Digital mktg	•Piattaforma clienti •Aftersales
<b>Industrial internet &amp; IoT</b>	•Monitoraggio real-time SC •eKanban	•Monitoraggio real-time degli asset	•Dati da base installata per sviluppo prod.	•M2M comm., benchmarking e controllo distr.	•Gestione flotta ottimizzata	•Miglioramento customer exp. •Targeted mktg	•Product performance benchmarking
<b>Big data analytics</b>	•Monitoraggio e ottimizzazione real-time SC	•HR mgmt •Previsione domanda	•Dati da base installata per svil. •DTV/DTC	•Predictive maint. •SPC (qualità)	•Ottimizzazione inventario/mag. •Gestione flotta	•Analisi mercato •Comp. clienti •WTP pricing	•Analisi sist. dati clienti •Predictive maint
<b>Cloud computing</b>	•Integrazione SC con sistemi produttivi	•Piattaforma per il <i>digital workplace</i>	•Co-creation & open innovation •PLM	•Controllo distribuito •SPC (qualità)	•Ottimizzazione integrata sistemi prod/logisitici	•Sales training •Direct billing	•Piattaforme interazione clienti
<b>Industrial simulations</b>	•Lean SC •Ordini predittivi	•JIT planning •Previsione domanda	•R&S •POCs •CAD	•Fabbr. virtuale •Controllo distribuito	•Ottimizzazione integrata sistemi prod/logisitici	•Predictive churn & propensity •Repurch. timing	•Predictive maintenance
<b>Advanced robots</b>	•Logistiche SC automatizzate	•Simulazioni e training	•Protot. agile •Concurrent engineering	•Automazione •Personalizzaz. scalabile	•Automazione inventario/magazzino	-	•Parti MRO on-demand (ext.)
<b>Augmented &amp; virtual reality</b>	•Supporto operativo	•Collaborazione in remoto	•R&S •POCs & 3D viz. •3D CAD	•Training •3D CAM •Contr. qualità	•Training •MRO assistito •Supporto ops.	•Simulazioni •Dimostrazioni	•Training •MRO assistito •Supp. remoto
<b>Additive manufacturing</b>	•Soluzioni per interruzione SC	-	•R&S •POCs •Protot. rapidi	•Personalizzaz. •Parti MRO (int.) •Free complexity	•Ottimizzazione magazzino •Print anywhere	•Dimostrazioni •Early marketing strategy formul.	•Parti MRO on-demand (ext.)
<b>Cyber-security</b>	•Protezione da minacce a monte	•Protezione proprietà intellettuale	•Protezione proprietà intellettuale	•Protezione P.I. •Protezione macchine	•Protezione del brand	•Prot. brand •Sicurezza eCommerce	•Sicurezza dati clienti

## Il percorso tipico di digitalizzazione viene sviluppato a tappe su due direzioni principali

Il percorso di digitalizzazione si muove in due direzioni:

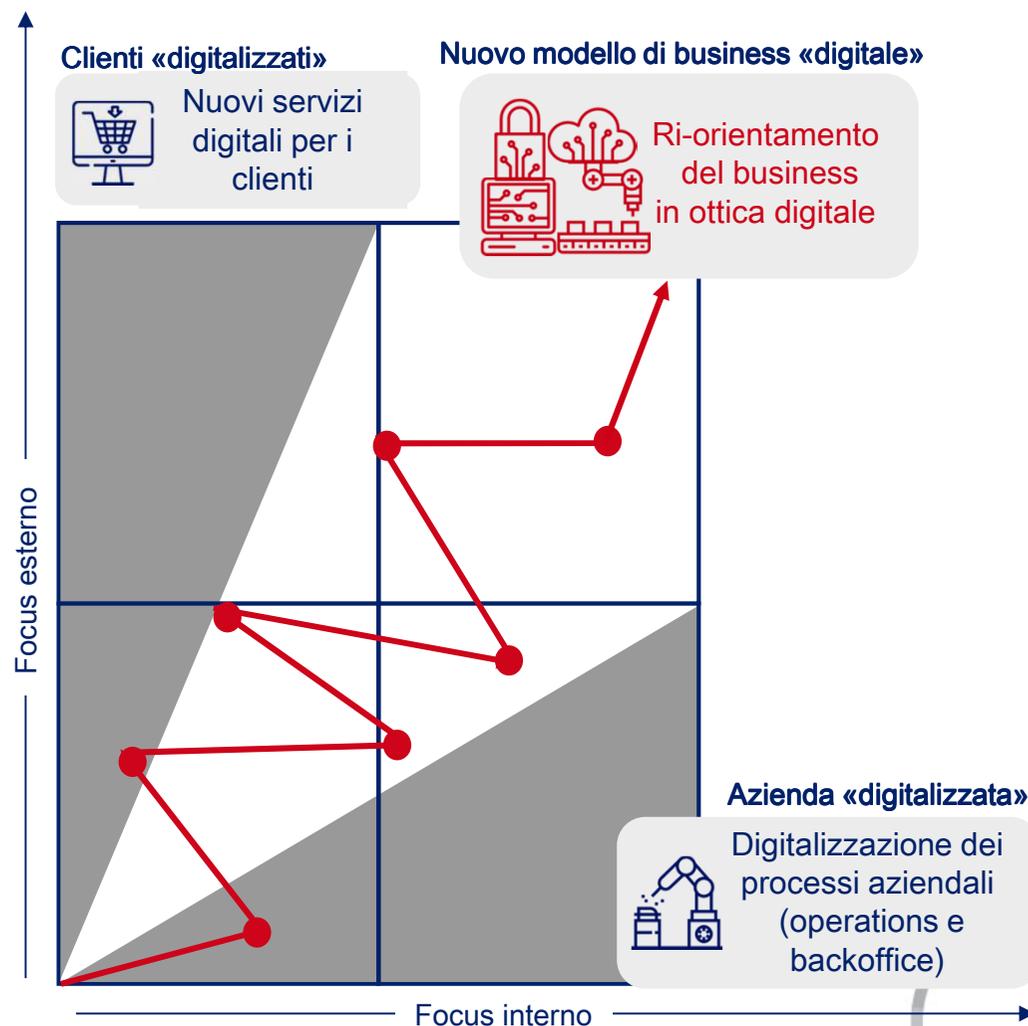
### Focus interno

Rivisitazione dei processi aziendali in chiave «digitale»

### Focus esterno

Nuovi servizi «digitali» da offrire ai clienti, nuova customer experience

L'industria 4.0 dà l'opportunità di creare e sostenere nuovi modelli di business basati su tecnologie e servizi digitali connessi



**E' un percorso di trasformazione che richiede una rivisitazione del modello di business dell'azienda, un piano finanziario sostenibile e interventi sulle competenze delle persone**



## Le lessons learned: gli errori da evitare

- Digitalizzare processi disegnati 20 anni fa
- Adottare nuove tecnologie digitali senza ripensare il modello di business dell'azienda
- Raccogliere grandi quantità di dati senza avere chiaro come utilizzarli
- Adottare nuove tecnologie senza fare crescere al proprio interno le risorse in grado di sfruttarle



## Affrontare la digitalizzazione è un processo complesso e diversificato per ogni azienda

### Variabili

- Strategia
- Settore di appartenenza
- Maturità digitale dell'azienda
- Competizione
- Competenze e sostenibilità degli investimenti

### Le domande da porsi:



Qual è il mio stato attuale?



Cosa fanno gli altri?



Dove trasformare e con quale strategia?



Tempi e ritorni economici?



## Qual è il mio stato attuale?

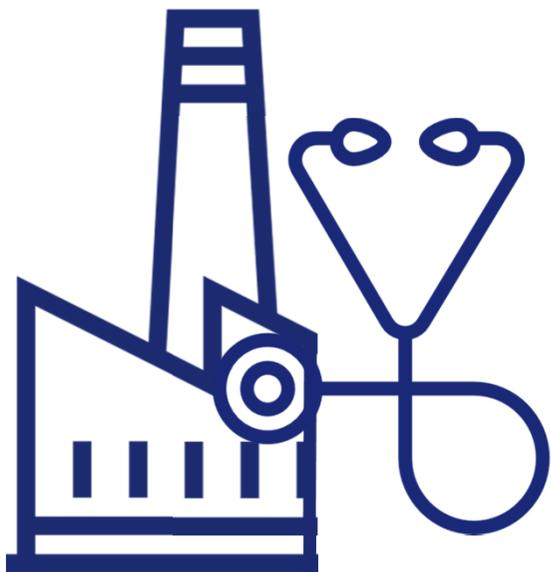
Avere conoscenza della situazione di partenza è fondamentale per identificare quali azioni di trasformazione digitale intraprendere

### Check Up

Questionario di autovalutazione da svolgersi autonomamente online

### Assessment

- Analisi dettagliata e valutazione dello stato attuale
- Individuazione delle aree di miglioramento
- Definizione delle priorità di intervento



*Qual è la maturità digitale della mia azienda?  
Come valuto i miei processi e le mie risorse?*



## Che cosa fanno gli altri?



### Indagine di mercato

- Nazionale – cosa fa il mio vicino di casa?



- Internazionale – cosa fanno all'estero?



### Eventi di approfondimento

- Digital Innovation Hubs
- Competence Centers



- Partecipazione ad eventi, seminari o fiere



### Condivisione casi di successo

- Esperienze di successo nel mio settore
- Ricerca di casi di successo trasversali al mio settore

*Cosa fa il mercato? Cosa fanno i miei competitor?  
Quali sono i casi di successo affini al mio business?*



## Dove e come trasformare?



*Come faccio a definire il percorso strategico? Di che persone ho bisogno? Dove trovo le risorse economiche?*

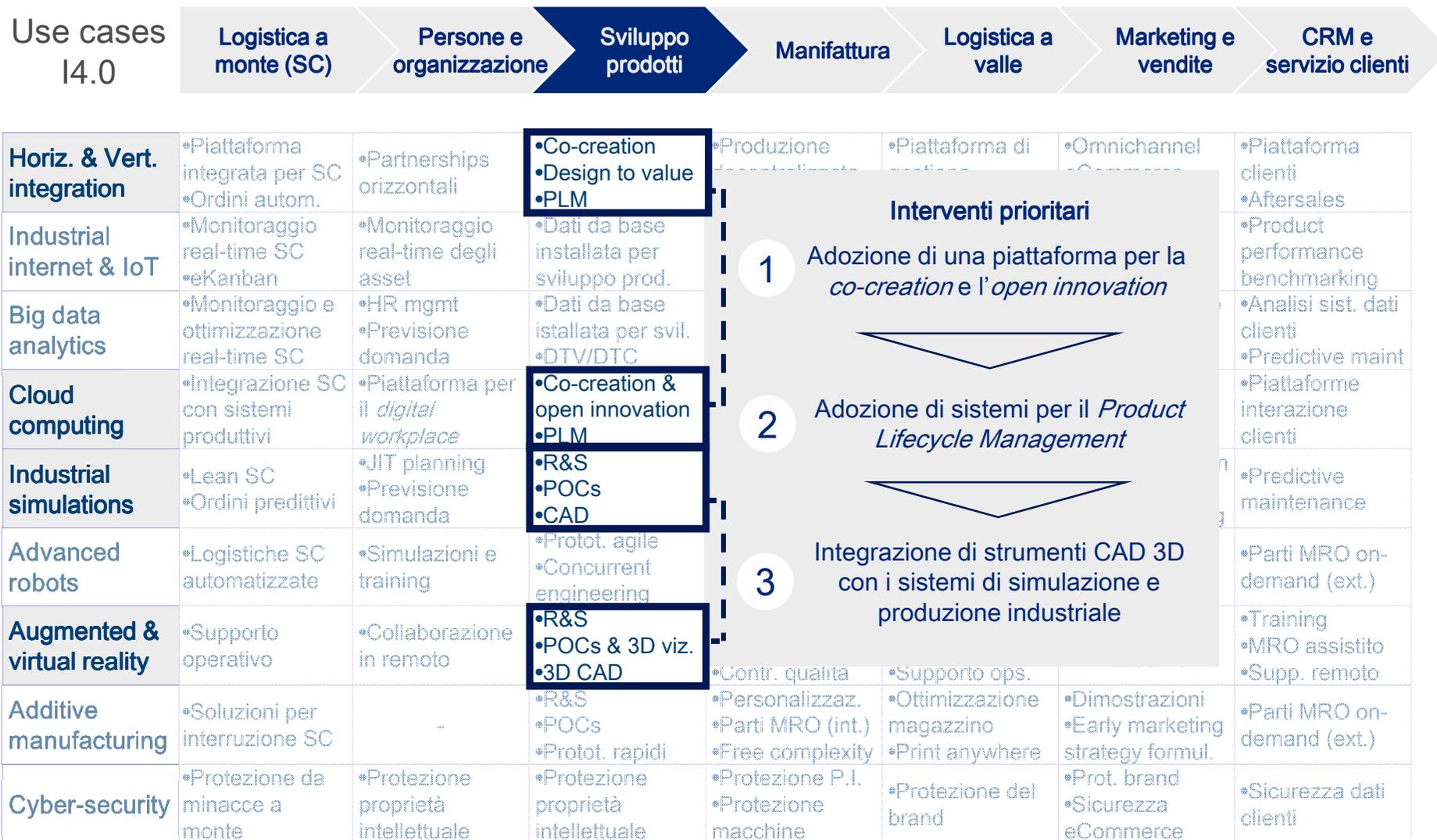
## Come definire le priorità in base all'obiettivo strategico

Use cases I4.0	Logistica a monte (SC)	Persone e organizzazione	Sviluppo prodotti	Manifattura	Logistica a valle	Marketing e vendite	CRM e servizio clienti
<b>Horiz. &amp; Vert. integration</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Piattaforma integrata per SC</li> <li>•Ordini autom.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Interventi prioritari</b></p> <p style="text-align: center;">1 Adozione di una piattaforma per la gestione orizzontalmente integrata della Supply Chain</p> <p style="text-align: center;">2 Implementazione di sistemi di ottimizzazione della produzione in funzione della Supply Chain</p>			Piattaforma di gestione integrata	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Omnichannel eCommerce</li> <li>•Digital mktg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Piattaforma clienti</li> <li>•Aftersales</li> </ul>
<b>Industrial internet &amp; IoT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Monitoraggio real-time SC</li> <li>•eKanban</li> </ul>				Gestione flotta ottimizzata	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Miglioramento customer exp.</li> <li>•Targeted mktg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Product performance benchmarking</li> </ul>
<b>Big data analytics</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Monitoraggio e ottimizzazione real-time SC</li> </ul>				Ottimizzazione inventario/mag.	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Analisi mercato</li> <li>•Comp. clienti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Analisi sist. dati clienti</li> </ul>
<b>Cloud computing</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Integrazione SC con sistemi produttivi</li> </ul>				Gestione flotta	<ul style="list-style-type: none"> <li>•WTP pricing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Predictive maint</li> </ul>
<b>Industrial simulations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Lean SC</li> <li>•Ordini predittivi</li> </ul>	•Demand planning •Previsione domanda	<ul style="list-style-type: none"> <li>•R&amp;D</li> <li>•POCs</li> <li>•CAD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Controllo distribuito</li> </ul>	Ottimizzazione integrata sistemi prod/logisitici	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Predictive churn &amp; propensity</li> <li>•Repurch. timing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Predictive maintenance</li> </ul>
<b>Advanced robots</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Logistiche SC automatizzate</li> </ul>	•Simulazioni e training	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Protot. agile</li> <li>•Concurrent engineering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Automazione</li> <li>•Personalizzaz. scalabile</li> </ul>	•Automazione inventario/magazzino	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Parti MRO on-demand (ext.)</li> </ul>
<b>Augmented &amp; virtual reality</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Supporto operativo</li> </ul>	•Collaborazione in remoto	<ul style="list-style-type: none"> <li>•R&amp;S</li> <li>•POCs &amp; 3D viz.</li> <li>•3D CAD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Training</li> <li>•3D CAM</li> <li>•Contr. qualità</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Training</li> <li>•MRO assistito</li> <li>•Supporto ops.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Simulazioni</li> <li>•Dimostrazioni</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Training</li> <li>•MRO assistito</li> <li>•Supp. remoto</li> </ul>
<b>Additive manufacturing</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Soluzioni per interruzione SC</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>•R&amp;S</li> <li>•POCs</li> <li>•Protot. rapidi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Personalizzaz.</li> <li>•Parti MRO (int.)</li> <li>•Free complexity</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Ottimizzazione magazzino</li> <li>•Print anywhere</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Dimostrazioni</li> <li>•Early marketing strategy formul.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Parti MRO on-demand (ext.)</li> </ul>
<b>Cyber-security</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Protezione da minacce a monte</li> </ul>	•Protezione proprietà intellettuale	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Protezione proprietà intellettuale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Protezione P.I.</li> <li>•Protezione macchine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Protezione del brand</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Prot. brand</li> <li>•Sicurezza eCommerce</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Sicurezza dati clienti</li> </ul>

## Come definire le priorità in base all'obiettivo strategico

Use cases I4.0	Logistica a monte (SC)	<b>Persone e organizzazione</b>	Sviluppo prodotti	Manifattura	Logistica a valle	Marketing e vendite	CRM e servizio clienti	
Horiz. & Vert. integration	•Piattaforma integrata per SC •Ordini autom.	•Partnerships orizzontali	•Co-creation •Design to value •PLM	•Produzione decentralizzata •SCADA	•Piattaforma di gestione integrata	•Omnichannel eCommerce •Digital mktg •Miglioramento customer exp. •Targeted mktg	•Piattaforma clienti •Aftersales •Product performance benchmarking	
Industrial internet & IoT	•Monitoraggio real-time SC •eKanban	•Monitoraggio real-time degli asset	<div style="text-align: center;"> <p><b>Interventi prioritari</b></p> <p>1 Sviluppo di piattaforme per il <i>digital workplace</i> e lo <i>smart working</i></p> <p>2 Ottimizzazione dei processi</p> </div>				•Analisi mercato •Comp. clienti •WTP pricing	•Analisi sist. dati clienti •Predictive maint
Big data analytics	•Monitoraggio e ottimizzazione real-time SC	•HR mgmt •Previsione domanda					•Sales training •Direct billing	•Piattaforme interazione clienti
Cloud computing	•Integrazione SC con sistemi produttivi	<b>•Piattaforma per il <i>digital workplace</i></b>					•Predictive churn & propensity •Repurch. timing	•Parti MRO on-demand (ext.)
Industrial simulations	•Lean SC •Ordini predittivi	•JIT planning •Previsione domanda					•Training •MRO assistito •Supporto ops.	•Training •MRO assistito •Supp. remoto
Advanced robots	•Logistiche SC automatizzate	•Simulazioni e training	•R&S •POCs & 3D viz. •3D CAD	•Training •3D CAM •Contr. qualità	•Training •MRO assistito •Supp. remoto	•Simulazioni •Dimostrazioni	•Parti MRO on-demand (ext.)	
Augmented & virtual reality	•Supporto operativo	•Collaborazione in remoto	•R&S •POCs •Protot. rapidi	•Personalizzaz. •Parti MRO (int.) •Free complexity	•Ottimizzazione magazzino •Print anywhere	•Dimostrazioni •Early marketing strategy formul.	•Parti MRO on-demand (ext.)	
Additive manufacturing	•Soluzioni per interruzione SC	-	•Protezione proprietà intellettuale	•Protezione P.I. •Protezione macchine	•Protezione del brand	•Prot. brand •Sicurezza eCommerce	•Sicurezza dati clienti	
Cyber-security	•Protezione da minacce a monte	•Protezione proprietà intellettuale	•Protezione proprietà intellettuale	•Protezione P.I. •Protezione macchine	•Protezione del brand	•Prot. brand •Sicurezza eCommerce	•Sicurezza dati clienti	

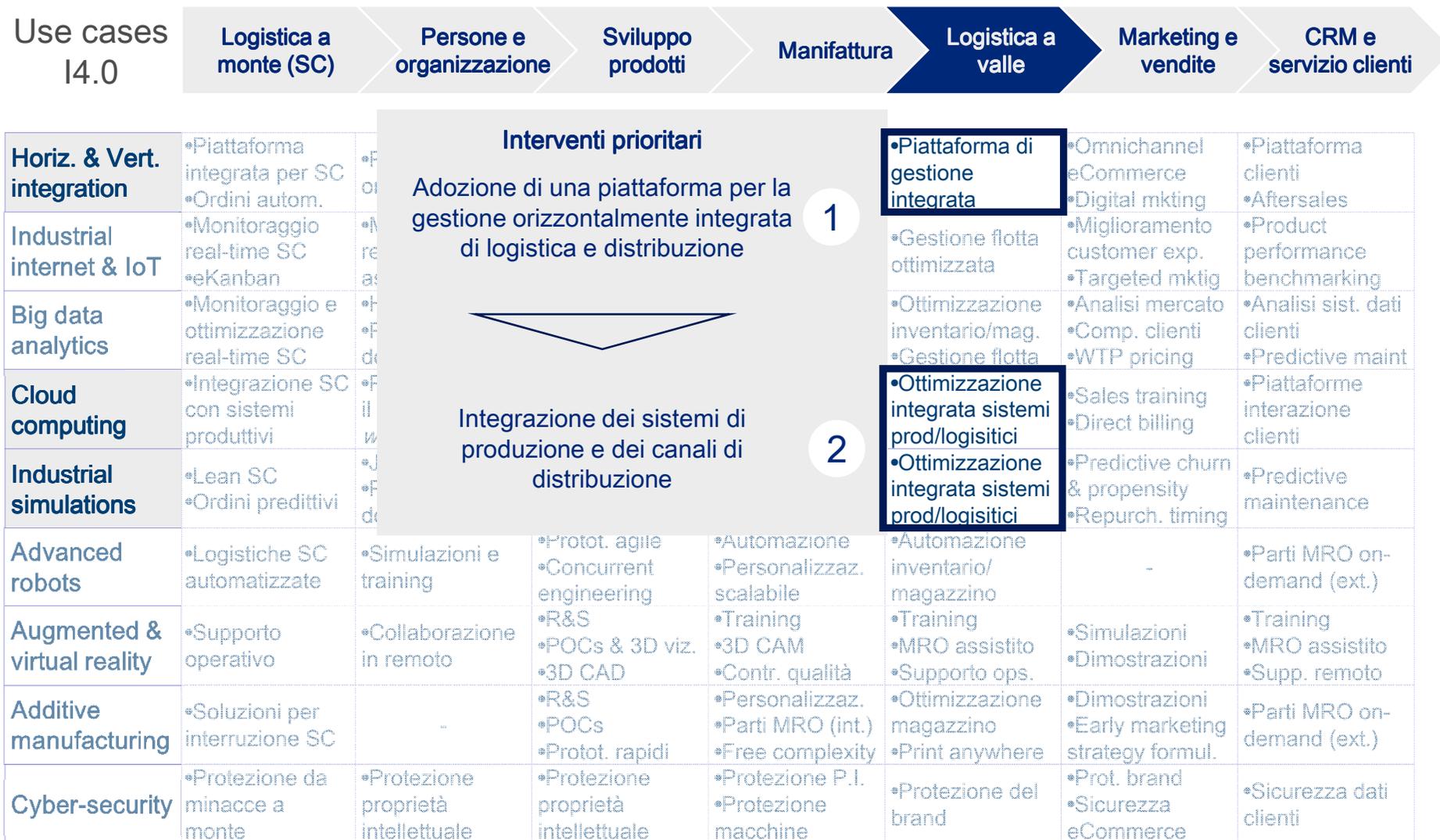
## Come definire le priorità in base all'obiettivo strategico



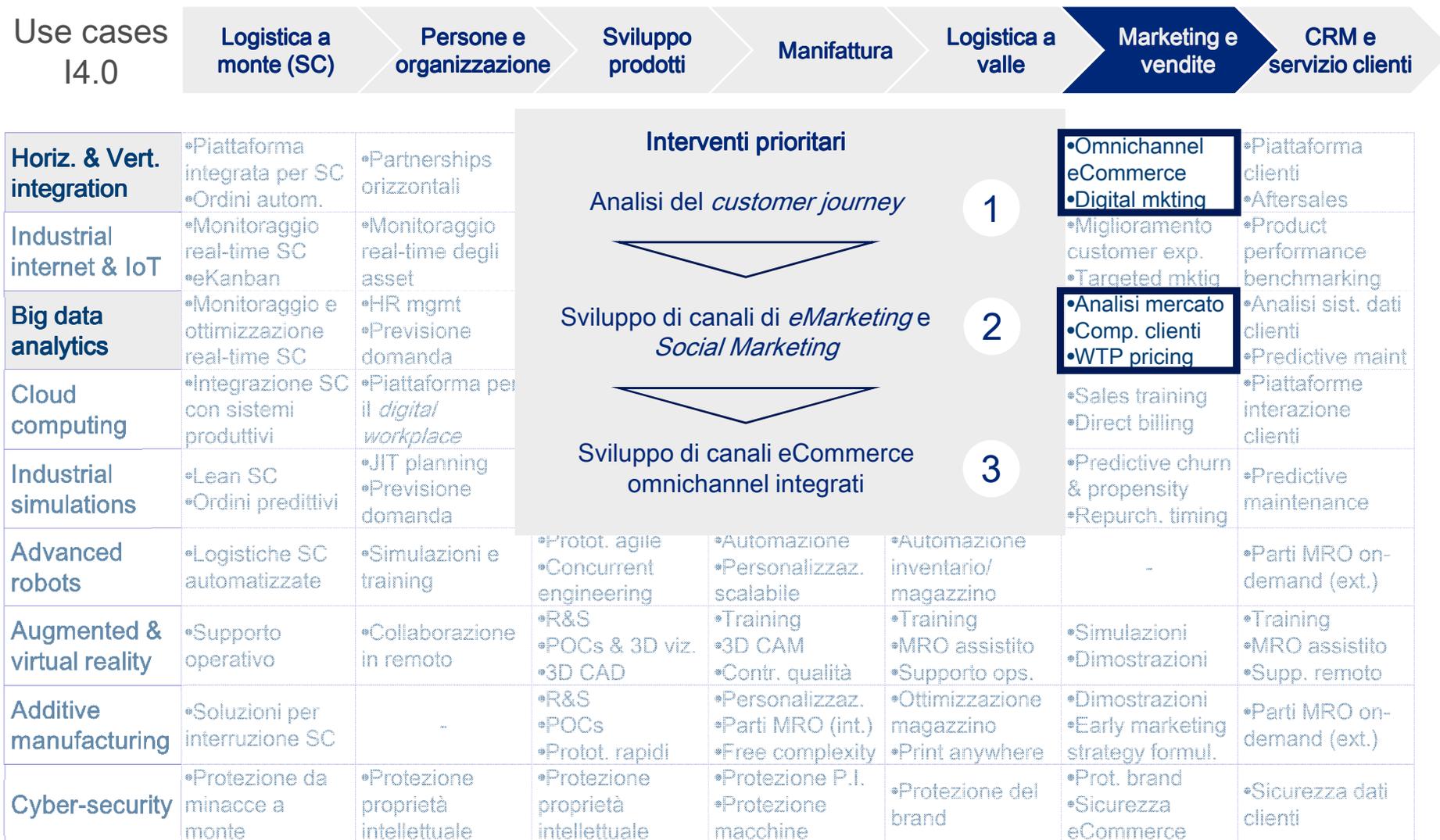
## Come definire le priorità in base all'obiettivo strategico



## Come definire le priorità in base all'obiettivo strategico



## Come definire le priorità in base all'obiettivo strategico



## Come definire le priorità in base all'obiettivo strategico





## Tempi e ritorni economici?

### Analisi tecnica

- Verifica di fattibilità tecnica
- Pianificazione fasi e attività di sviluppo

### Costo e beneficio

- Business case complessivo
- Valutazione dell'investimento e payback time



*L'investimento si ripaga? E in quanto tempo? Quali sono i benefici attesi? Come faccio a ottenere le agevolazioni previste?*





CONFINDUSTRIA

**ASSOCONSULT**

Associazione delle Imprese di Consulenza di Management

## **Come affrontare il percorso di realizzazione di Industria 4.0**

### **Carlo Maria Capè**

#### **Presidente Assoconsult**

carlo.cape@assoconsult.org

#### **Assoconsult**

Viale dell'Astronomia 30

00144 Roma

tel.: +39 06 97616704

fax: +39 06 96048780

info@assoconsult.org

[www.assoconsult.org](http://www.assoconsult.org)

#### **A.D. Business Integration Partners**

carlo.cape@mail-bip.com

#### **Business Integration Partners**

Piazza san Babila 5

20121 Milano

tel.: +39 02 45415 21

fax: +39 02 45415 252

[www.businessintegrationpartners.com](http://www.businessintegrationpartners.com)



CONFINDUSTRIA

**ASOCOONSULT**

Associazione delle Imprese di Consulenza di Management

## **Incentivi fiscali nel Piano Nazionale Industria 4.0**

Marcello Braglia

Tax Partner – STS Deloitte

Roadshow Industria 4.0  
8 febbraio 2017 - Venezia



## Incentivi fiscali nel PNI 4.0 Super e Iper-ammortamenti

### Soggetti beneficiari

Tutti i titolari di reddito d'impresa, indipendentemente da natura giuridica, dimensione aziendale e settore economico in cui operano



### Tipologia di incentivo

Ammortamento fiscale del 250% del costo di specifici beni materiali nuovi funzionali alla trasformazione tecnologica 4.0 e il 140% del costo di specifici beni immateriali connessi a investimenti in beni materiali I4.0



### Ambito temporale

Investimenti effettuati entro il 31 dicembre 2017, ovvero entro il 30 giugno 2018, se entro il 31 dicembre 2017 è stato i) accettato l'ordine; ii) effettuato il pagamento di almeno il 20% del costo di acquisto



### Modalità di fruizione del beneficio

Deduzione extracontabile in base ai coefficienti di ammortamento cui al DM 31/12/1988; per i beni in *leasing* su un periodo non inferiore alla metà del periodo di ammortamento previsto dal medesimo DM





## Incentivi fiscali nel PNI 4.0

### Super e Iper-ammortamenti: sintesi dei benefici

Anno	Amm.to ordinario 100%	Software 4.0 Super- ammortamento 140%	Beni Industria 4.0 Iper-ammortamento 250%
CAPEX	100.000	100.000	100.000
Valore «fiscale»	100.000	140.000	250.000
Risparmio IRES (pari al 24% dell'ammortamento fiscale)	24.000	33.600	60.000
Costo investimento al netto effetto fiscale	76.000	66.400	40.000
Maggior risparmio fiscale sull'investimento	n/a	9,6%	36%





## Incentivi fiscali nel PNI 4.0

### Altri incentivi

#### Proroga del superammortamento

Proroga del «Super-ammortamento» per beni non rientranti tra quelli individuati dal legislatore per I 4.0

#### Credito d'imposta R&S

Credito d'imposta R&S (50% delle spese in R&S eccedenti la media delle spese in R&S 2012-2014, fino a € 20 mln annui)

#### Detrazioni

Detrazioni fiscali fino al 30% per investimenti fino a 1 mln per persone fisiche e deduzione fino a 1,8 mln per persone giuridiche in start-up e PMI innovative

#### Perdite fiscali deducibili per società «sponsor»

Assorbimento da parte della Società «sponsor» (quotate) delle perdite fiscali dei primi tre esercizi conseguite dalle imprese neocostituite

#### Detassazione piani individuali di investimento

Piani individuali di risparmio: detassazione di specifici redditi derivanti da investimenti a medio/lungo termine (stock option/work for equity)

#### Sabatini-ter

Proroga, rafforzamento e qualificazione 4.0 per la Nuova Sabatini ter



CONFINDUSTRIA

**ASOCOONSULT**

Associazione delle Imprese di Consulenza di Management

## **Incentivi fiscali nel Piano Nazionale Industria 4.0**

**Marcello Braglia**

**Partner Tax – STS Deloitte**

[mbraglia@sts.deloitte.it](mailto:mbraglia@sts.deloitte.it)

**Bologna**

Via Testoni 3,

40123 Bologna

tel.: +39 051 65821

fax: +39 051 228976



## Appendice A

Incentivi fiscali: case studies





## Case study

### Investimenti Industria 4.0 da parte di PMI innovativa

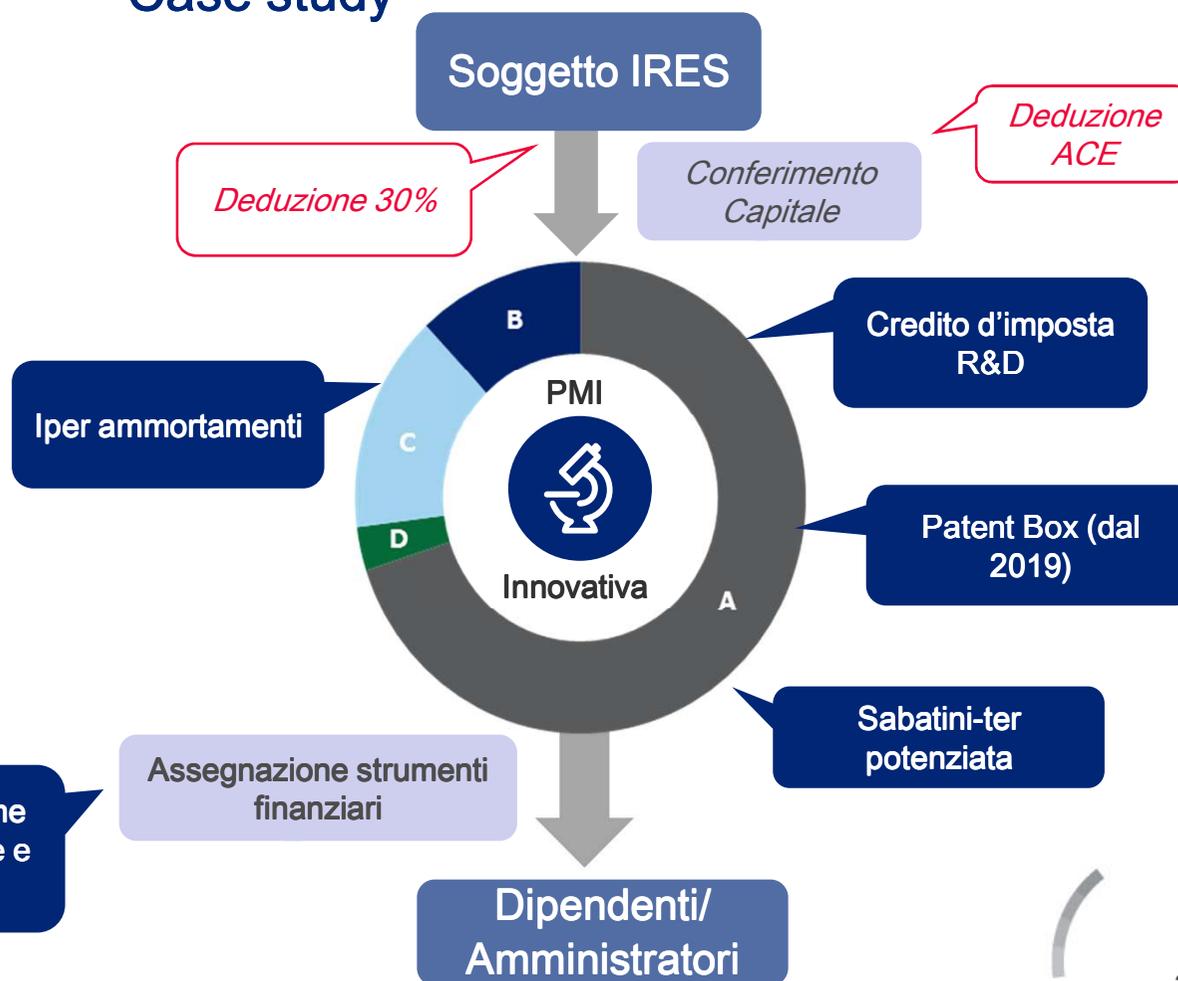
- **Digitalizzazione del processo produttivo aziendale** mediante sostituzione impianti e macchinari obsoleti ed interconnessione di quelli già predisposti per Industria 4.0
- **Sviluppo di una nuova tecnologia brevettabile** finalizzata all'introduzione sul mercato di un prodotto innovativo:
  - Costi stimati di progetto: 2.000.000 €, relativi ad acquisto di attrezzature e strumentazioni di laboratorio, costi per personale altamente qualificato dedicato al progetto, collaborazioni con Università per lo sviluppo della tecnologia innovativa
  - Finanziamento del progetto:
    - 1.400.000 €, conferimento in c/capitale da parte della società industriale (soggetto IRES) interessata allo sviluppo della tecnologia in oggetto
    - 600.000 €, finanziamento bancario a 5 anni.
  - Gli amministratori, i dipendenti chiave e i consulenti della PMI innovativa verranno in parte remunerati mediante assegnazione di strumenti finanziari
  - Dal 2019 il brevetto sarà oggetto di concessione in licenza d'uso





## Case study

- A. Personale addetto alle attività di R&S: € 1.000.000
- B. Contratti di ricerca con Università: € 300.000
- C. Acquisto attrezzature e strumenti di laboratorio Industria 4.0 interamente dedicati all'attività di R&S: € 600.000
- D. Consulenze esterne: € 100.000





Incentivo	Agevolazione	FYs	Importo	%	Valore fiscale	Incentivo
PMI innovativa						
Equity	Deduzione per soggetti IRES	2017	1.400.000	30%	420.000	100.800
Sabatini-ter I4.0	Contributo c/interessi	2017/2021	600.000	3,58%	21.480	107.400
Iper-ammortamenti	Deduzione IRES	2017-2021	600.000	250%	1.500.000	360.000
Credito d'imposta R&D	Credito d'imposta	2017-2018	2.000.000	50%	1.000.000	1.000.000
Patent Box	Esenzione reddito	Dal 2019	Redditi IPBOX	50%	TBD	TBD
Stock option/Work for equity	Esenzione redditi/contributi	Dal 2017	Tax come Capital gain	100%	TBD	TBD
<b>TOTALE "BONUS FISCALE" AGGREGATO (stima)</b>						<b>1.568.200</b>



## Appendice B

Confronto «*Industrie 4.0*» tedesca e *PNI*  
4.0 italiano



## Le tecnologie oggi disponibili offrono possibilità quasi infinite di innovazione del proprio modello di business per un'azienda

Use cases I4.0	Logistica a monte (SC)	Persone e organizzazione	Sviluppo prodotti	Manifattura	Logistica a valle	Marketing e vendite	CRM e servizio clienti
<b>Horiz. &amp; Vert. integration</b>	•Piattaforma integrata per SC •Ordini autom.	•Partnerships orizzontali	•Co-creation •Design to value/cost	•Produzione decentralizzata •SCADA	•Piattaforma di gestione integrata	•Omnichannel eCommerce •Social mktng	•Piattaforma clienti •Aftersales
<b>Industrial internet &amp; IoT</b>	•Monitoraggio real-time SC •eKanban	•Monitoraggio real-time degli asset	•Dati da base installata per sviluppo prod.	•M2M comm., benchmarking e controllo distr.	•Gestione flotta ottimizzata	•Miglioramento customer exp. •Targeted mktng	•Product performance benchmarking
<b>Big data analytics</b>	•Monitoraggio e ottimizzazione real-time SC	•HR mgmt •Previsione domanda	•Dati da base installata per svil. •DTV/DTC	•Predictive maint. •SPC (qualità)	•Ottimizzazione inventario/mag. •Gestione flotta	•Analisi mercato •Comp. clienti •WTP pricing	•Analisi sist. dati clienti •Predictive maint
<b>Cloud computing</b>	•Integrazione SC con sistemi produttivi	•Piattaforma per il <i>digital workplace</i>	•Co-creation & open innovation	•Controllo distribuito •SPC (qualità)	•Ottimizzazione integrata sistemi prod/logisitici	•Sales training •Direct billing	•Piattaforme interazione clienti
<b>Industrial simulations</b>	•Lean SC •Ordini predittivi	•JIT planning •Previsione domanda	•R&S •POCs •CAD	•Fabbr. virtuale •Controllo distribuito	•Ottimizzazione integrata sistemi prod/logisitici	•Predictive churn & propensity •Repurch. timing	•Predictive maintenance
<b>Advanced robots</b>	•Logistiche SC automatizzate	•Simulazioni e training	•Protot. agile •Concurrent engineering	•Automazione •Personalizzaz. scalabile	•Automazione inventario/magazzino	-	•Parti MRO on-demand (ext.)
<b>Augmented &amp; virtual reality</b>	•Supporto operativo	•Collaborazione in remoto	•R&S •POCs & 3D viz. •3D CAD	•Training •3D CAM •Contr. qualità	•Training •MRO assistito •Supporto ops.	•Simulazioni •Dimostrazioni	•Training •MRO assistito •Supp. remoto
<b>Additive manufacturing</b>	•Soluzioni per interruzione SC	-	•R&S •POCs •Protot. rapidi	•Personalizzaz. •Parti MRO (int.) •Free complexity	•Ottimizzazione magazzino •Print anywhere	•Dimostrazioni •Early marketing strategy formul.	•Parti MRO on-demand (ext.)
<b>Cyber-security</b>	•Protezione da minacce a monte	•Protezione proprietà intellettuale	•Protezione proprietà intellettuale	•Protezione P.I. •Protezione macchine	•Protezione del brand	•Prot. brand •Sicurezza eCommerce	•Sicurezza dati clienti

## Industrie 4.0 in Germania: priorità dell'iniziativa

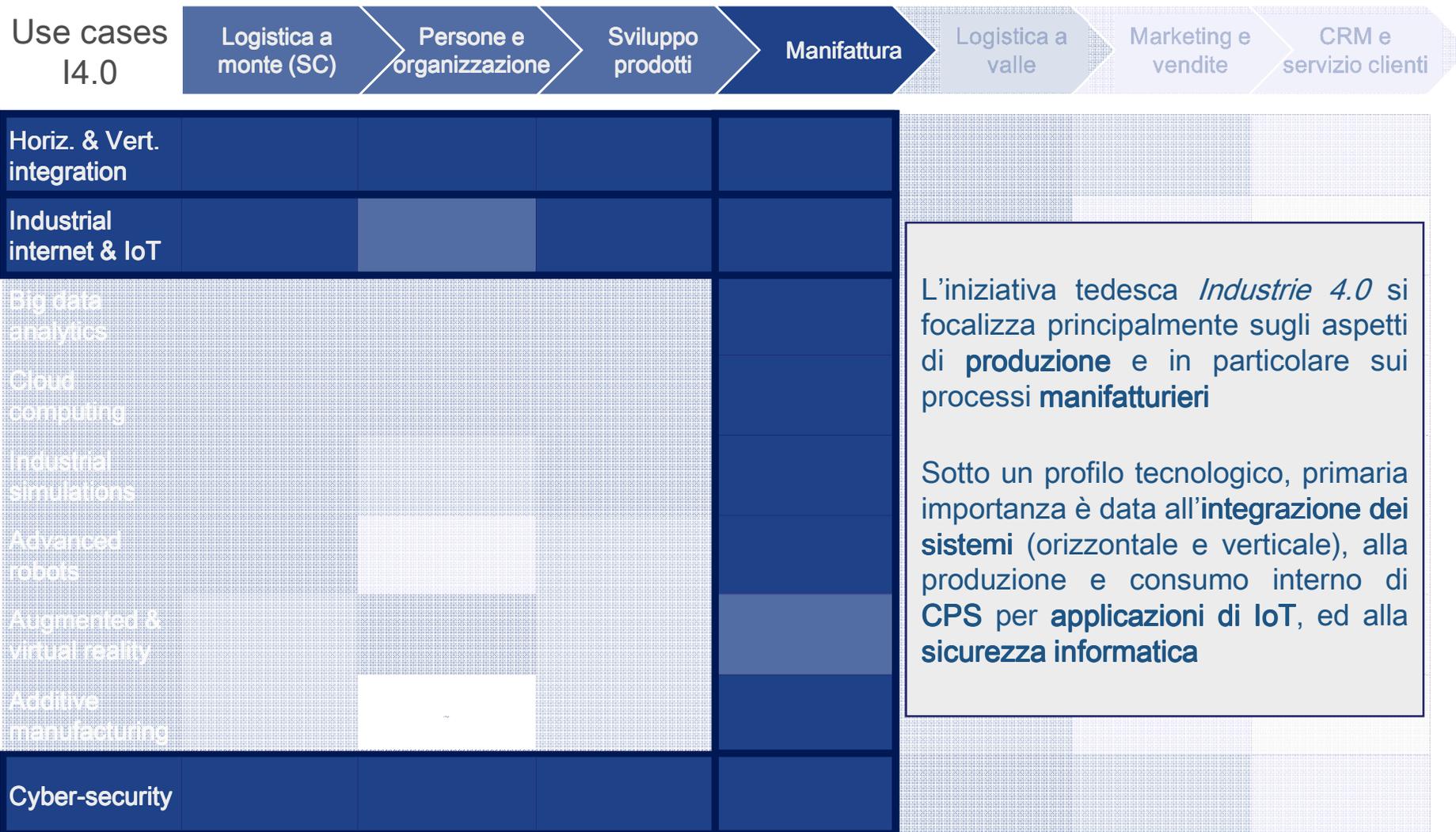
Priorità strategica Aspetto secondario

Use cases 4.0	Logistica a monte (SC)	Persone e organizzazione	Sviluppo prodotti	Manifattura	Logistica a valle	Marketing e vendite	CRM e servizio clienti
Horiz. & Vert. integration	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario	Secondario
Industrial internet & IoT	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario	Secondario
Big data analytics	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario	Secondario
Cloud computing	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario	Secondario
Industrial simulations	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario	Secondario
Advanced robots	Strategica	Secondario	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario	Secondario
Augmented & virtual reality	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario	Secondario
Additive manufacturing	Strategica	Secondario	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario	Secondario
Cyber-security	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Strategica	Secondario



## Industrie 4.0 in Germania: priorità dell'iniziativa

Priorità strategica Aspetto secondario





**Piano Nazionale per l'Industria 4.0: incentivi fiscali**

Disponibilità incentivi per use cases

**Sì**

**Alcuni**

**No**

Use cases I4.0	Logistica a monte (SC)	Persone e organizzazione	Sviluppo prodotti	Manifattura	Logistica a valle	Marketing e vendite	CRM e servizio clienti
Horiz. & Vert. integration	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
Industrial internet & IoT	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
Big data analytics	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
Cloud computing	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
Industrial simulations	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗
Advanced robots	✓	—	✓	✓	✓	-	—
Augmented & virtual reality	—	✓	✓	✓	—	✗	—
Additive manufacturing	✓	-	✓	✓	—	✗	—
Cyber-security	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓



### Piano Nazionale per l'Industria 4.0: incentivi fiscali

Disponibilità incentivi per use cases

Sì

Alcuni

No

Use cases  
I4.0

Logistica a monte (SC)

Persone e organizzazione

Sviluppo prodotti

Manifattura

Logistica a valle

Marketing e vendite

CRM e servizio clienti

Horiz. & Vert. integration	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	
Industrial internet & IoT	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	
Big data analytics	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	
Cloud computing	✓	✓	<p>Gli incentivi fiscali previsti nel Piano Nazionale per l'Industria 4.0 sono disponibili per tutti i «pilastri» dell'Industria 4.0 e riguardano applicazioni attraverso l'intera catena del valore</p>				—	—
Industrial simulations	✓	✓					—	×
Advanced robots	✓	—	✓	✓	✓	—	—	
Augmented & virtual reality	—	✓	✓	✓	—	×	—	
Additive manufacturing	✓	—	✓	✓	—	×	—	
Cyber-security	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	