

FINTECH & INCUMBENT: COOPERATION OR COMPETITION?

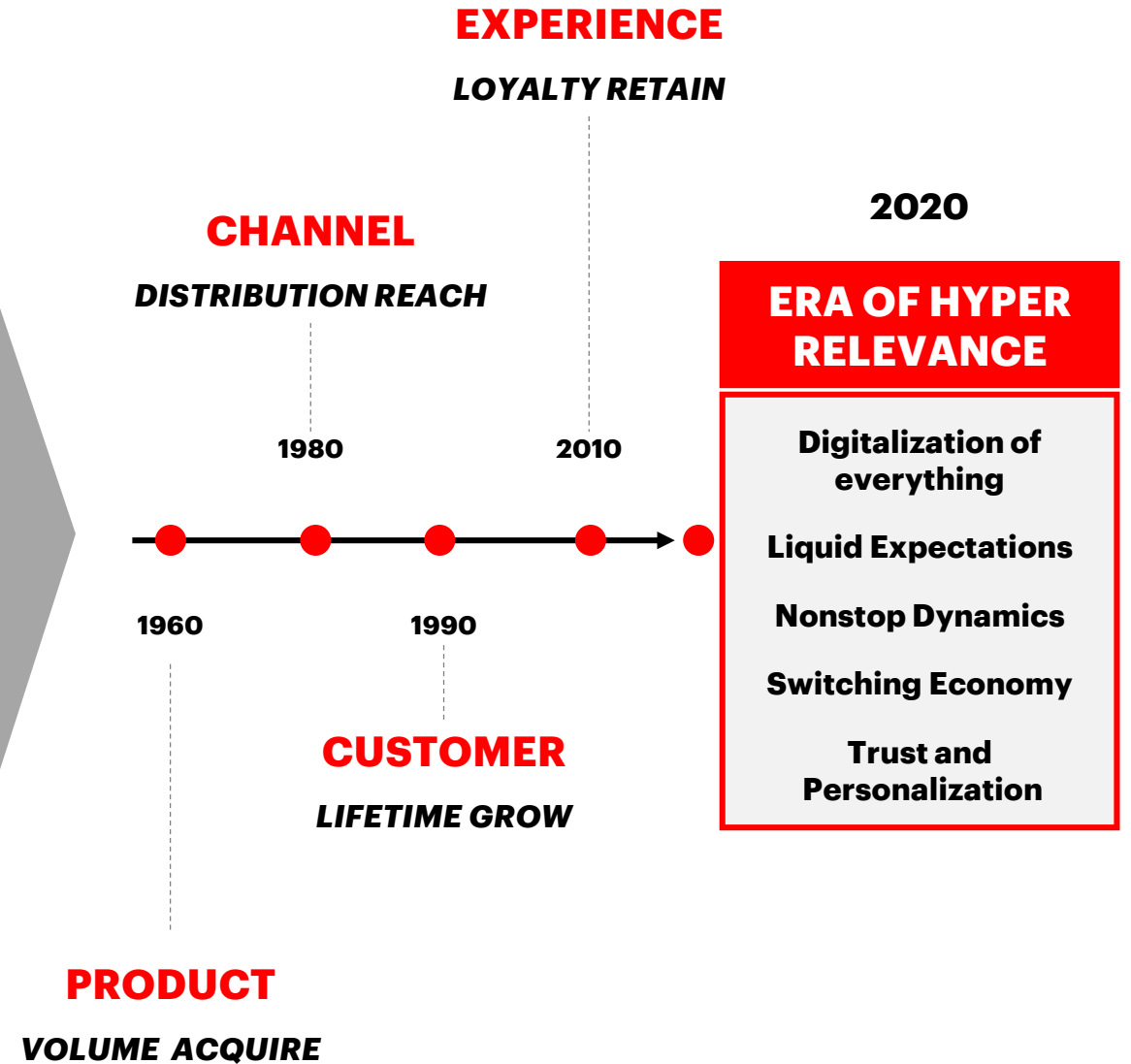
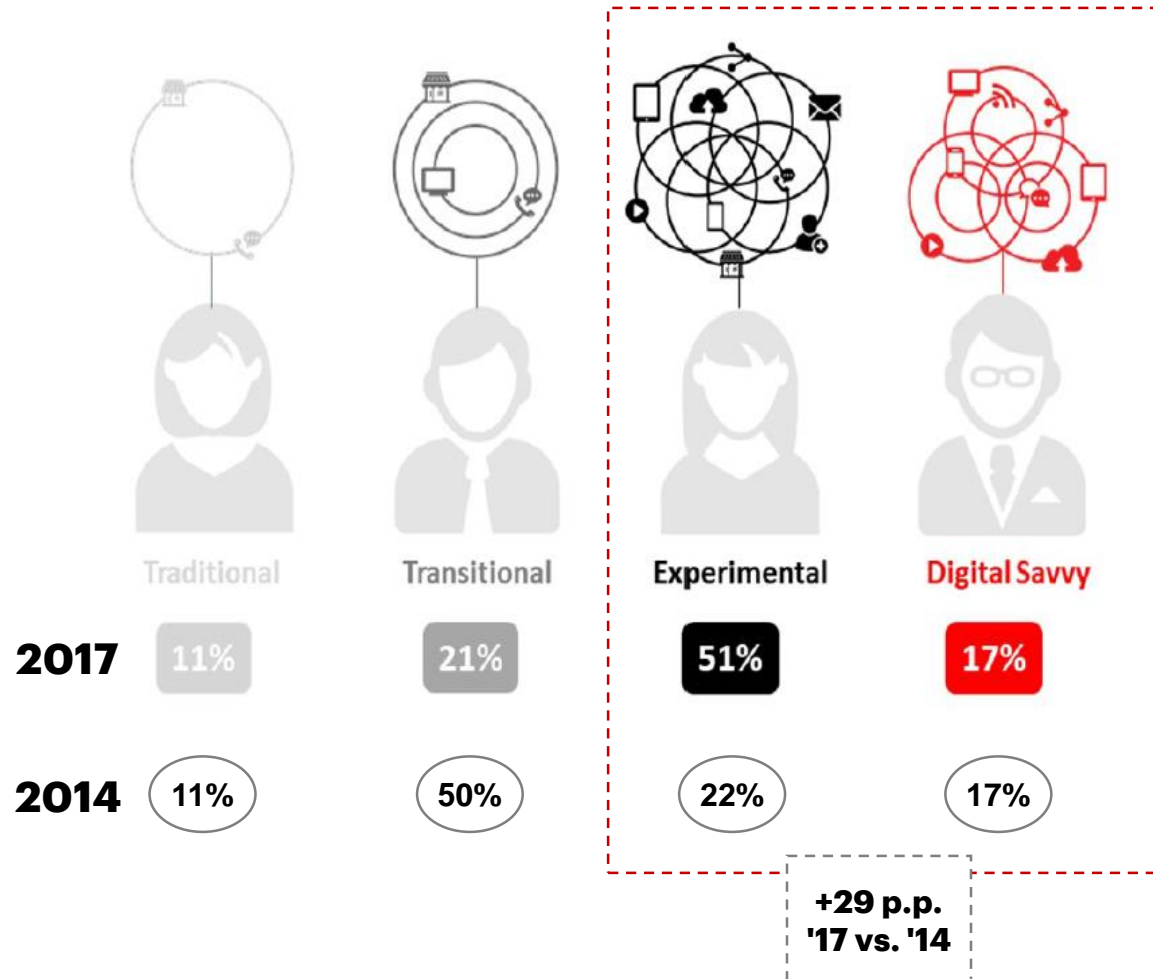
ALBERTO ANTONIETTI
15 giugno 2018



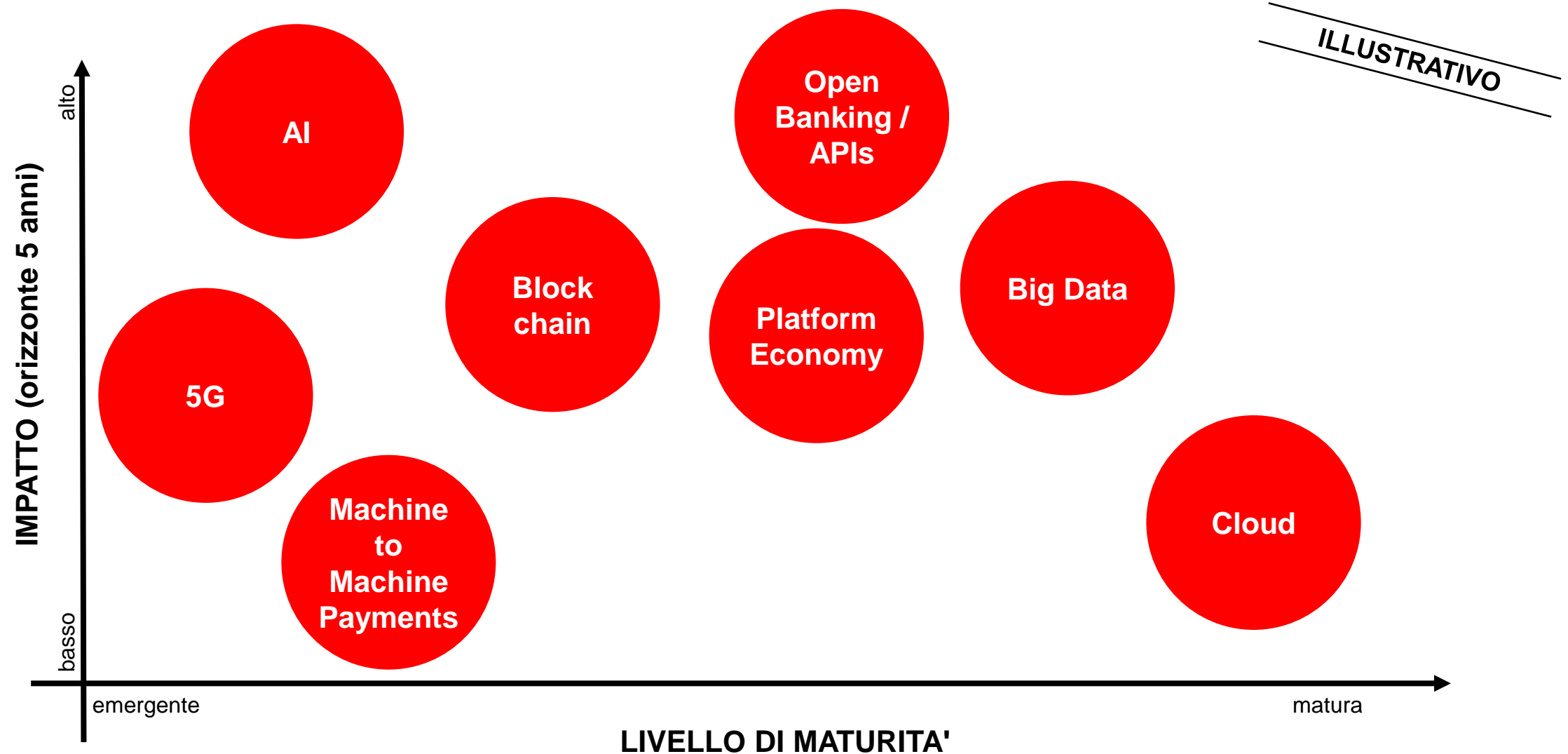
 **accenture**strategy

I CONSUMATORI STANNO ENTRANDO NELL'ERA DELL' HYPER RELEVANCE

Digital Intensity Profiles

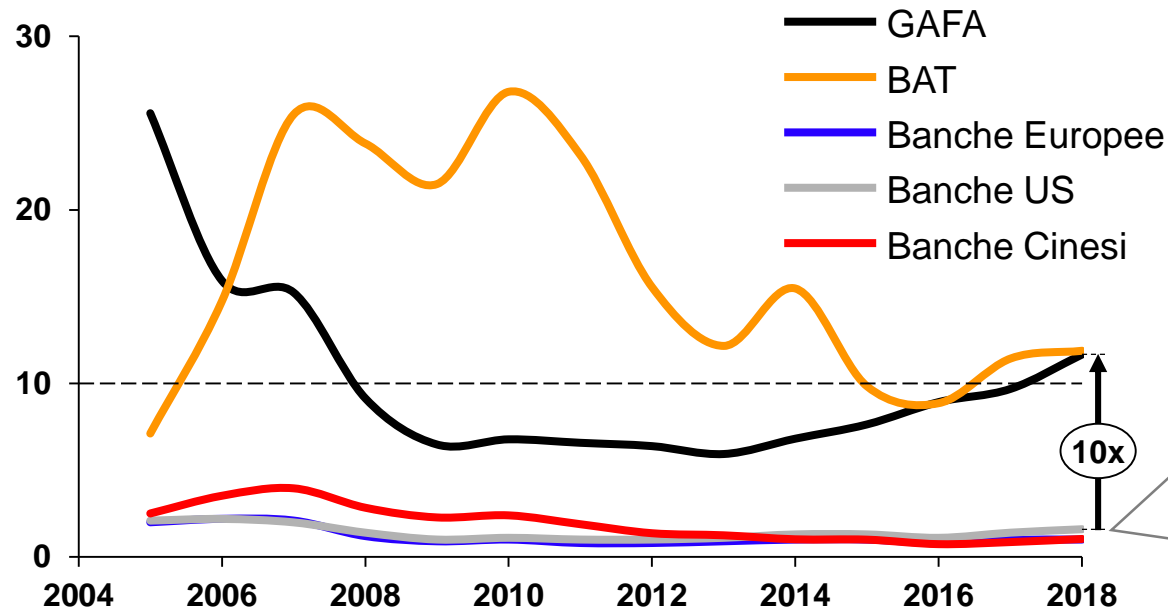


LA DISRUPTION TECNOLOGICA E' ANCORA' "EARLY STAGE"

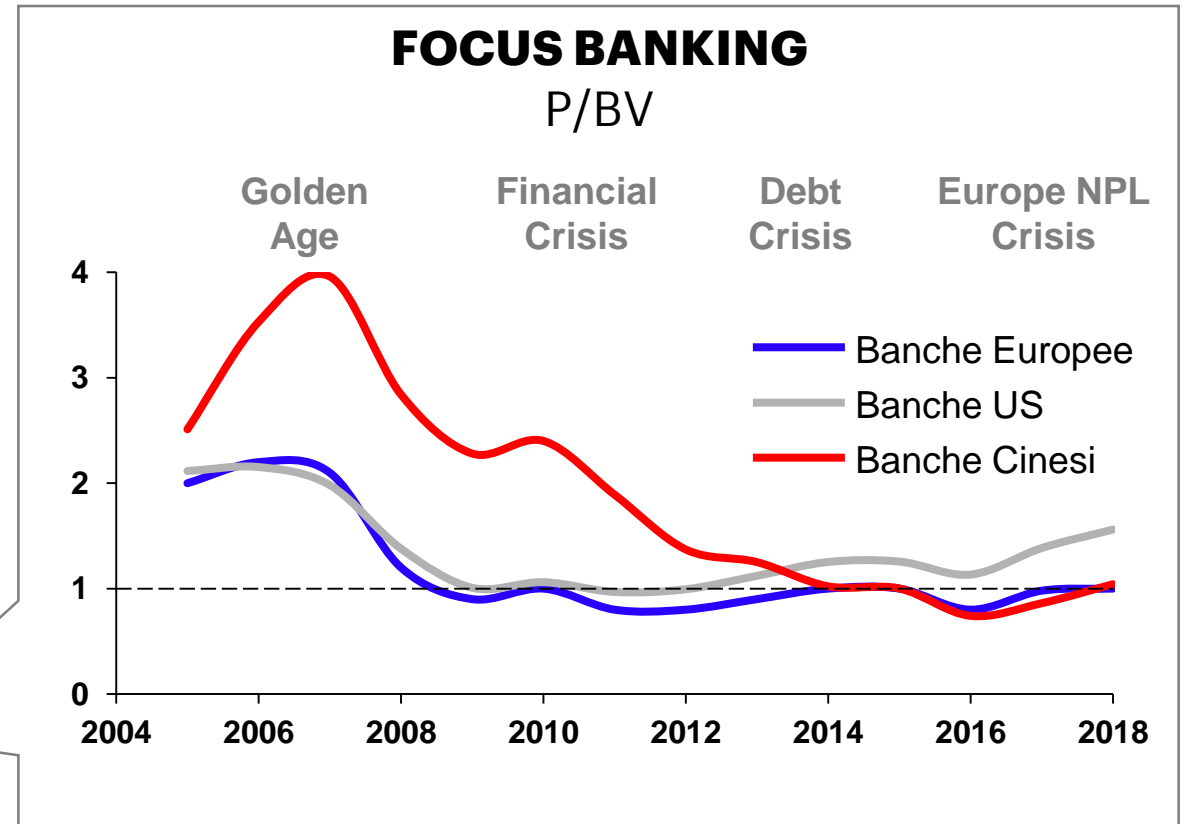


IN TALE CONTESTO IL BANKING E' PENALIZZATO DAI MERCATI FINANZIARI...

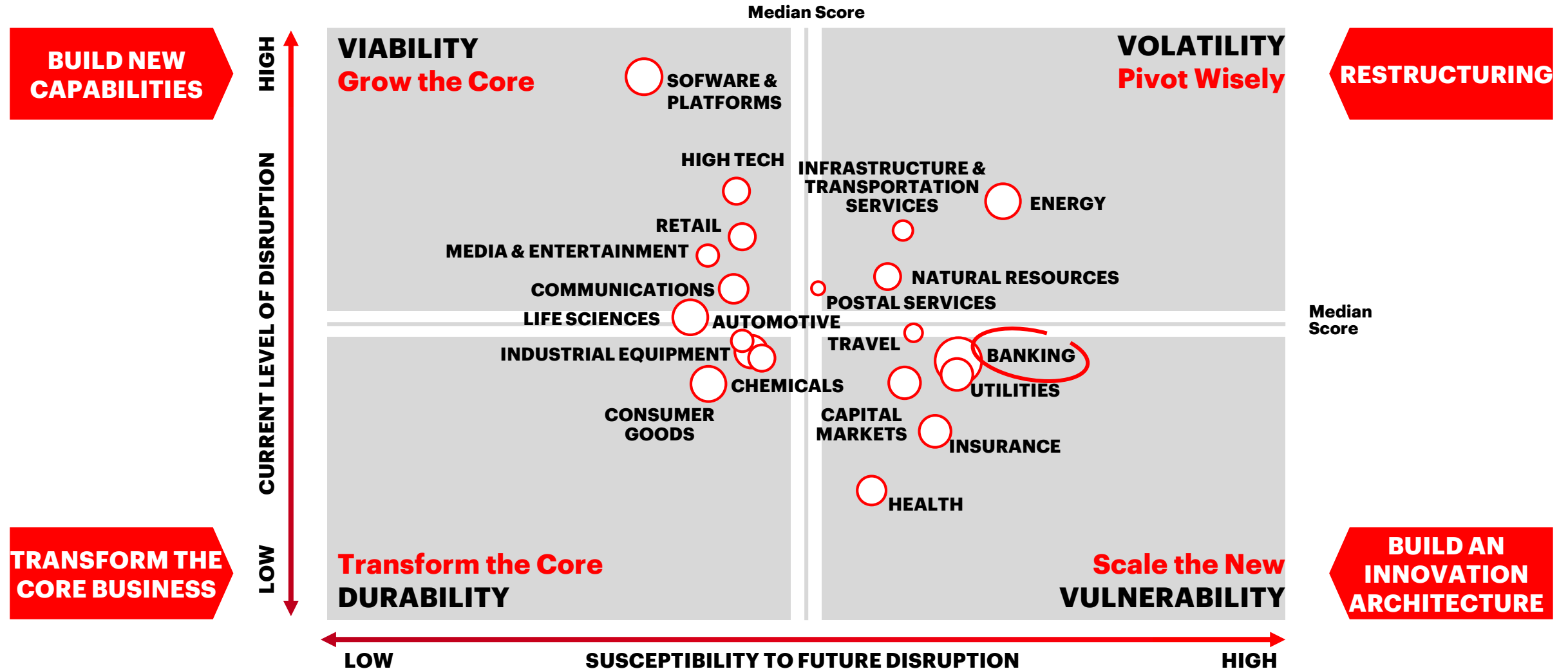
BIGTECH vs BANKING P/BV



FOCUS BANKING P/BV



...IN QUANTO È TRA I SETTORI PIÙ A RISCHIO DI FUTURA DISRUPTION «TECNOLOGICA»

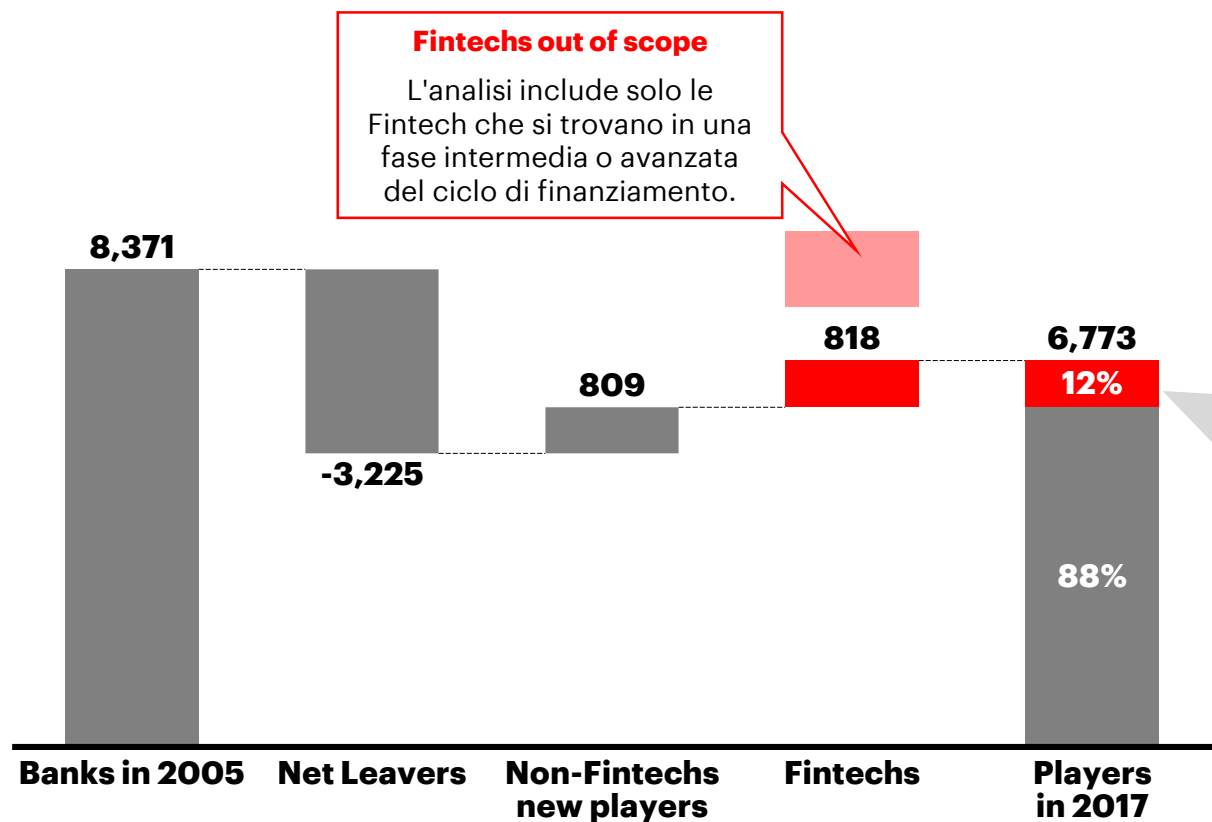


Average Enterprise Value of companies in the study example

NELL'ULTIMO DECENNIO LA STRUTTURA DEL MERCATO BANCARIO HA VISSUTO UN CAMBIAMENTO SENZA PRECEDENTI

Banking and Payment market structure change

(Europa e UK; # di players)



Challenger banks

- fidor BANK
- Ferratum™ (More than money to everyone)
- N26

Payment Institutions

- TransferWise
- satispay
- worldremit.
- paySquare
- Revolut
- Sia (The Network of Excellence)

Player senza licenza

- wonga
- Kreditech
- iwoca
- moneyfarm
- PRESTIAMOCI
- borro
- BitFury
- Funding Circle

FINTECH: ESEMPI VINCENTI

NON ESAUSTIVO

PAYMENTS

Klarna®

- Valutata \$2,5Bn (Unicorn)
- Ricavi: €322Mn (2016)
- Tecnologie: Analytics (Alternative Credit Scoring)

LENDING



- £1Bn+ di prestiti a PMI in UK
- Modello di valutazione creditizia basato su AI
- Tecnologie: Core Banking 100% on Cloud

MOBILE BANKING

N26

- 1° Challenger Bank pan-europea (15 paesi)
- Partner di 6 Fintechs
- Tecnologie: I.A., API

AGGREGATORS



- 1.5M+ di accounts attivi
- Valutata ~\$1Bn
- Tecnologia: API

PER CONTRASTARE LA DISRUPTION È VITALE UNA STRATEGIA DI INNOVAZIONE APERTA...

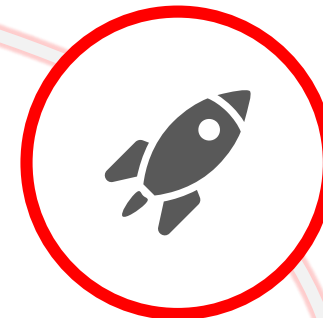
**BIG PLAYER
TECNOLOGICI**



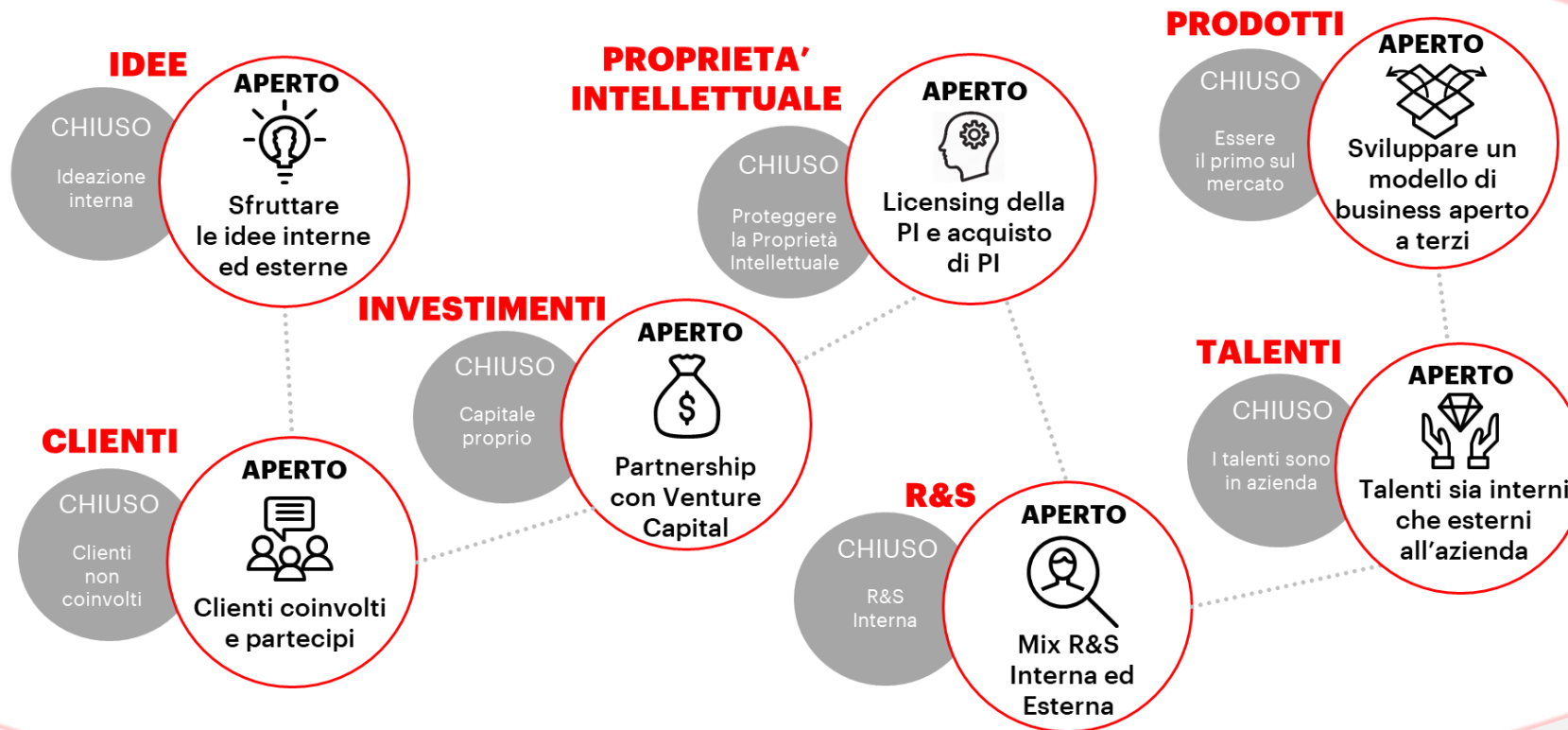
BANCHE

OPEN INNOVATION

FINTECH



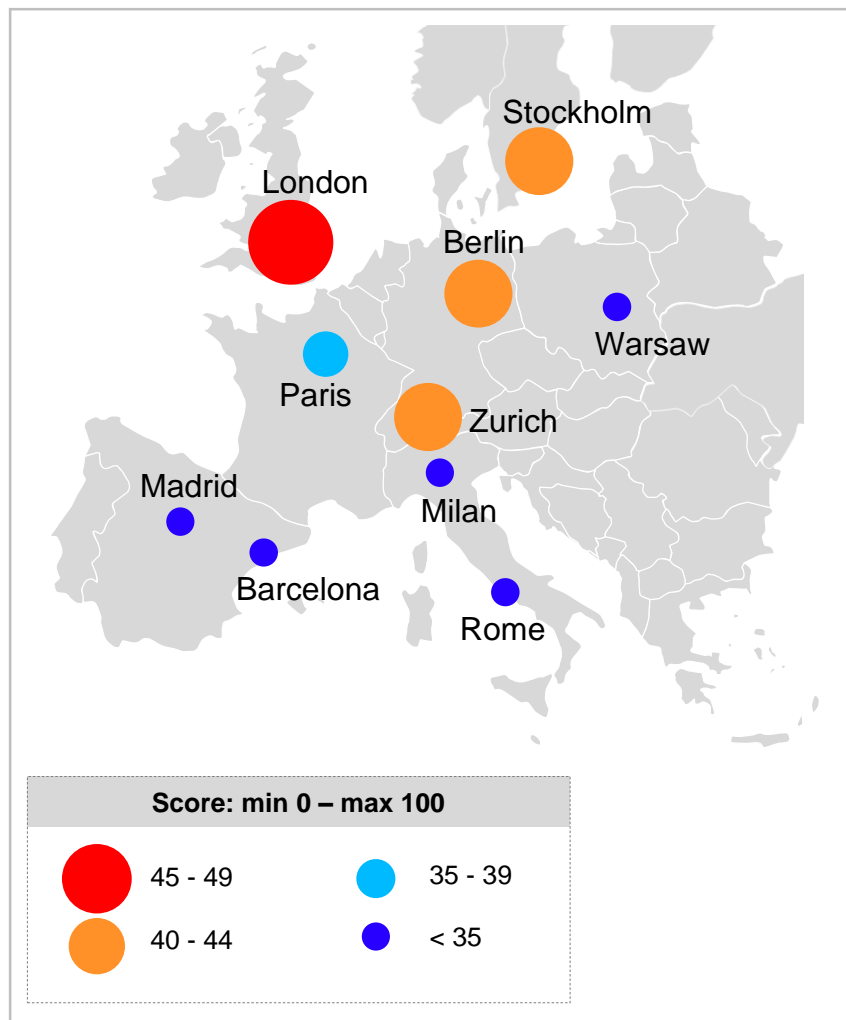
**PLAYER
INDUSTRIALI**



ATTRAVERSO UN PERCORSO CHE DEFINISCA UN CORRETTO MODELLO DI COLLABORAZIONE



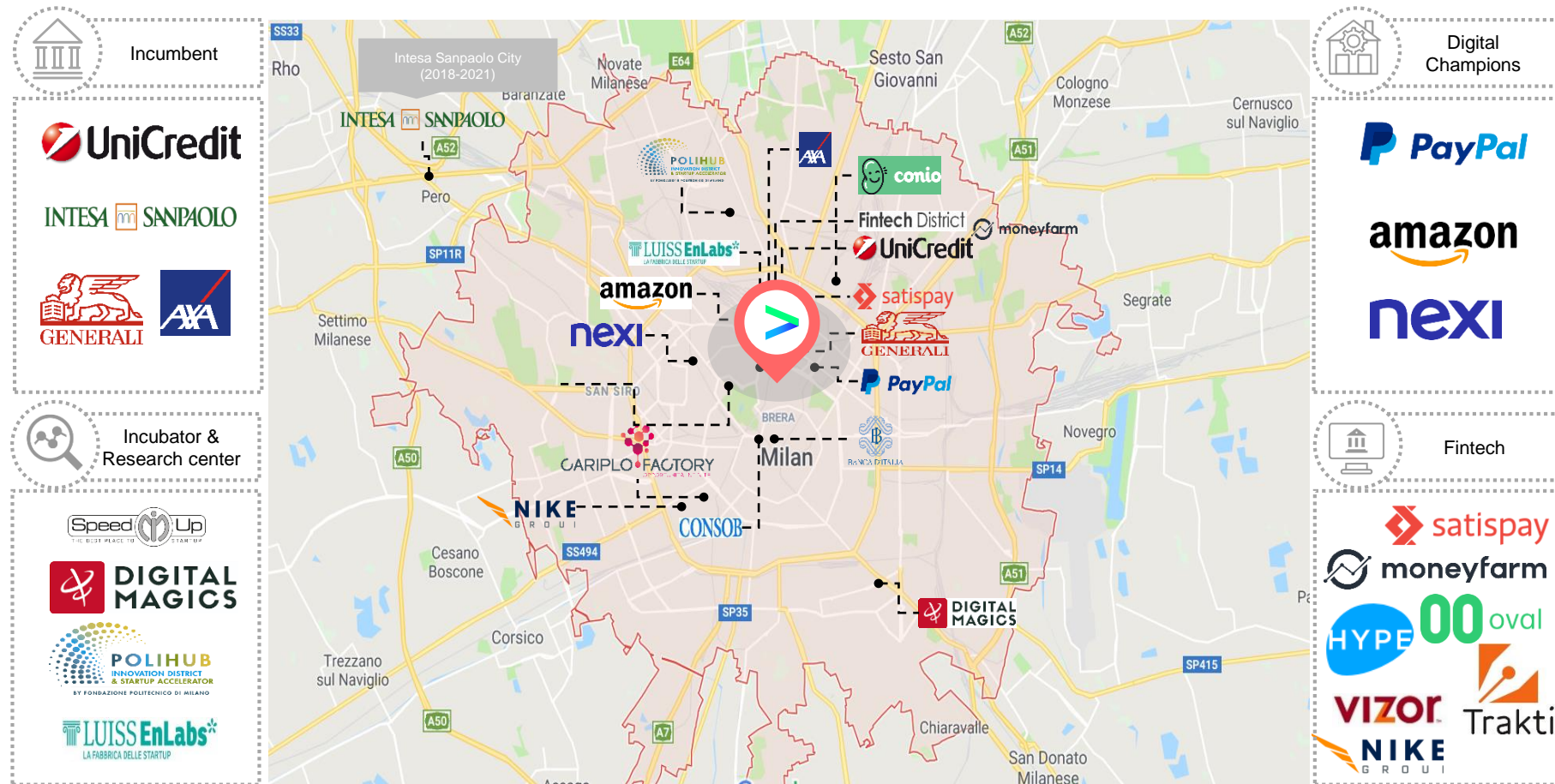
IN EUROPA, LA DIFFUSIONE DEL FENOMENO FINTECH È ABILITATA DA ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE



INNOVATION PILLARS

- ✓ Supporto governativo
- ✓ Business ecosystem maturity
- ✓ Fintech activity e financing
- ✓ Talent pool e innovation
- ✓ Sviluppo e implementazione tecnologica

MILANO, SEBBENE IN RITARDO RISPETTO HUB EUROPEI, STA VIVENDO UNO SVILUPPO DELL'ECOSISTEMA FINTECH



- Nel 2017, il **capitale totale** investito in **Fintech** ha raggiunto i 30 mln €¹, con l'operazione più importante rappresentata dalla raccolta ottenuta dalla Fintech specializzata in Digital Payments **Satispay** (18,3 Mln €).
- In particolare, **Milano** sembra essere la città con il maggiore potenziale per lo sviluppo di tecnologie fintech per via della **ubicazione geografica** (vicina al resto dell'Europa), dell'**innovation network** e del **financial ecosystem**.

GRAZIE PER L'ATTENZIONE



alberto.antonietti@accenture.com

Accenture Strategy Financial Services Lead



 **accenture**strategy